

Partenaires officiels



Deloitte.
In Extenso



5^{ème} Forum National des Associations et Fondations

Le rendez-vous annuel des dirigeants & responsables du secteur associatif

Jeudi 28 octobre 2010

Palais des Congrès de Paris

Thème 2010

**Ressources financières
des associations et fondations**
Pérennité et développement

Partenaires associés



Médias Officiels

Le Monde

Les Echos



jurisassociations

Le nouvel Economiste



la Croix

Programme & inscription sur

www.forumdesassociations.com

Un événement Groupe **Les Echos**

5^{ème} Forum National des Associations et Fondations

28 octobre 2010 • PARIS

Une année à risque se profile à nouveau pour le secteur associatif. De la réforme des collectivités à celle probable de la fiscalité des dons, l'avenir des associations est en question.

Les chantiers sont multiples, mais ils convergent tous vers la préservation et le développement des ressources financières : réorganisation du secteur pour une meilleure visibilité et portée politique, diversification des sources de revenus, prorogation des subventions publiques, évolution des structures par regroupement, nécessaire développement de la relation associations/entreprises, création de nouveaux partenariats...

C'est pourquoi la 5^{ème} édition du Forum National des Associations et Fondations place au cœur des débats le thème :

Ressources financières des associations et fondations Pérennité et développement

Conçu en étroite collaboration avec le Comité d'Orientation⁽¹⁾, cette journée d'information et de formation doit vous permettre d'actualiser vos connaissances, partager votre expérience et rencontrer les meilleurs experts.

Mieux vous accompagner dans l'exercice de vos fonctions pour assurer la pérennité de votre association, anticiper les évolutions et préparer l'après crise, telle est l'ambition de cette nouvelle édition.

Bienvenue à tous

Laurent BACCOUCHE Commissaire Général
Xavier KERGALL Directeur Général

(1) Comité d'Orientation :

Pierre **ALDROVANDI** • Sylvie **BANOUN** • Anne-Charlotte **BERNARD** • Agnès **BRICARD** • Charles-Aymeric **CAFFIN** • Cyrille **COHAS-BOGEY** • Béatrice **DELPECH** • Philippe-Henri **DUTHEIL** • Philippe **GUAY** • Maryse **HAMEL** • Nathalie **HANCE** • Jacques **HENRARD** • André **HOCHBERG** • François **JEGARD** • Philippe **LACOSTE** • Frédéric **LEFRET** • Virginie **LEFORT** • Brigitte **LESOT** • Alain **LEVRARD** • Michèle **LORILLON** • Martin **MATHIEU** • Monique **MILLOT-PERNIN** • Paul **PRUD'HOMME** • Pascal **REMILLIEUX** • Virginie **SEGHERS** • Hugues **SIBILLE** • Dominique **THIERRY** • Antoine **VACCARO** • Jean-Pierre **VERCAMER**

“ Dirigeants et responsables associatifs
Une journée de formation,
d'information et d'échange pour optimiser la
gestion, le développement et le financement
des associations et fondations ”

AU PROGRAMME :

• 20 conférences techniques

pour vous approprier les meilleures pratiques juridiques, fiscales, sociales, comptables, financières, de management et de communication

• 2 conférences plénières

pour des débats d'actualités et de perspectives

• 26 ateliers pratiques

pour vous familiariser avec les outils et les solutions concrètes

• 35 stands

pour des consultations individuelles et rendez-vous d'experts

- | | | |
|---|--------------------|------------------------------------|
| • CAISSE D'EPARGNE | • DELOITTE | • IN EXTENSO |
| • CHEQUE DEJEUNER | • DELSOL AVOCATS | • JURIS ASSOCIATIONS |
| • CHORUM | • DIFFERENCE | • LA CROIX |
| • CIC | • ERNST & YOUNG | • LE MONDE |
| • COMPAGNIE NATIONALE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES | • EXCO | • LAMY-EDITIONS DALIAN |
| • CONSEIL SUPERIEUR DE L'ORDRE DES EXPERTS-COMPTABLES | • EXPONENS | • LEO JEGARD ET ASSOCIES |
| • CREDIT COOPERATIF | • FIDECIA | • LES ECHOS |
| • CREDIT MUTUEL | • FIDUCIAL | • MAIF |
| | • FRANCE ACTIVE | • SOCIETE GENERALE |
| | • FRANCE BENEVOLAT | • SOFIDEEC BAKER TILLY |
| | • HSBC | • VOTRE-EXPERT-DES-ASSOCIATIONS.FR |
| | • IAE PARIS | • W FINANCE CONSEIL... |

Bénéficiez des conseils de 400 experts et professionnels du monde associatif !

Partenaires Officiels



Partenaires Associés



Médias Officiels



PROGRAMME SYNTHÉTIQUE DES CONFÉRENCES (Durée 1h30)

9h00	C01	Associations et fondations : comment placer votre argent en cohérence avec vos valeurs ?	CREDIT COOPERATIF
	C02	Les fonds de dotation : état des lieux et retours d'expérience.	CNCC / DELOITTE
	C03	Le schéma associatif évolue : comment travailler ensemble pour réussir son projet ?	IN EXTENSO / CREDIT COOPERATIF
	C04	Relations associations / entreprises : innover pour renforcer les partenariats opérationnels de demain.	CHORUM
	C05	Le dossier de l'entreprise mécène dans le domaine culturel.	ORDRE DES EXPERTS - COMPTABLES
11h15	P01	Associations et collectivités territoriales : la nouvelle donne. Quelles relations financières par temps de crise ?	Conférence Plénière
	C06	Des difficultés de trésorerie ? Découvrez les clefs pour anticiper et les solutions pour passer le cap.	FRANCE ACTIVE
	C07	Nouvelles politiques budgétaires des établissements sanitaires et médico-sociaux : conséquence de la mise en place des Agences Régionales de Santé (ARS).	CNCC/ORDRE DES EXPERTS - COMPTABLES
	C08	Legs en faveur des associations et fondations : intérêts, bonnes pratiques et déontologie.	CONSEIL SUPERIEUR DU NOTARIAT
	C09	Fondations abritantes et fonds de dotation : complémentarité ou concurrence ?	ERNST & YOUNG
	C10	Employeurs associatifs : comment sécuriser vos pratiques en matière de gestion sociale face à l'actualité récente ?	IN EXTENSO / CHORUM
14h00	C11	Subventions ou commande publique : avantages et inconvénients de chaque formule. Comment sécuriser ses choix et éviter le risque de contentieux ?	ORDRE DES EXPERTS - COMPTABLES
	C12	Ouverture des secteurs de l'enseignement supérieur et hospitalier vers un financement d'ordre privé : structuration de la recherche de fonds, partage d'expériences et de bonnes pratiques.	ERNST & YOUNG
	C13	Comment optimiser la transparence des associations et fondations ?	COMITE DE LA CHARTE
	C14	La qualité au cœur du dynamisme associatif, du projet aux processus et aux outils d'évaluation.	DELOITTE
	C15	Agir pour l'emploi, l'accompagnement des Petites et Moyennes Associations employeurs (PMA).	CREDIT COOPERATIF / CHORUM
	C16	5 associations défendent leurs projets en direct !	DELSOL AVOCATS
16h15	P02	Les nouvelles relations associations / entreprises peuvent-elles contribuer au développement durable ?	Conférence Plénière
	C17	Diversification des ressources financières des associations : vers de nouveaux moyens et modes de financement.	CNCC
	C18	Facebook, Twitter et les associations... Web 2.0 et les réseaux sociaux : de nouveaux leviers de mobilisation.	GENERATION-EN-ACTION.COM
	C19	L'observation de la vie associative : Pourquoi ? Pour qui ? Comment ?	MAIF
	C20	Les bénévoles, capital humain des associations, richesse pour la société civile et pour les entreprises.	CERPHI



Programme détaillé sur les pages suivantes >>

Programme susceptible de modifications. Retrouvez le programme complet et les dernières mises à jour sur le site

www.forumdesassociations.com

9h00 - 10h30 // C01

Associations et fondations : comment placer votre argent en cohérence avec vos valeurs ?

La crise financière qui a démarré en 2007 et dont on mesure encore les répercussions a amené nombre d'intervenants à s'interroger sur la manière de gérer leur argent et sur la responsabilité environnementale, sociale et de gouvernance des entreprises. Comment les associations et fondations peuvent-elles aujourd'hui concilier éthique et performance dans leurs investissements ? Que recouvre la notion de gestion socialement responsable (ISR) ? A-t-elle un sens, de l'influence et de l'avenir ?

Coordonnée par : François LETT, Directeur Général délégué - Groupe Crédit Coopératif/Ecofi Investissements

Intervenants

Dominique BLANC, Responsable de la recherche ISR - NOVETHIC • **Perrine DUTRONC**, Head of ESG Business Development - Continental Europe - RiskMetrics pour ATMINDEX • **Vanina FORGET**, Chercheur Engref- Membre de l'équipe de recherche - Chaire FDIR (Finance Durable et Investissement Responsable) • **Pierre-Henri LEROY**, Président - PROXINVEST

9h00 - 10h30 // C02

Les fonds de dotation : état des lieux et retours d'expérience.

Les fonds de dotation constituent une véritable opportunité pour les porteurs de projets d'intérêt général. Qu'en est-il un an après la mise en place du dispositif législatif et réglementaire ? Après un bref rappel du dispositif et la présentation des résultats de l'Observatoire des créations à fin septembre 2010, cette conférence ouvrira sa tribune à plusieurs témoins qui viendront présenter la motivation et les caractéristiques de leur projet.

Coordonnée par : Christian ALIBAY, Expert-comptable, Commissaire aux Comptes, Membre du groupe de travail Associations, Fondations et Fonds de dotation - CNCC (Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes) • **Philippe GUAY**, Expert-comptable, Commissaire aux comptes, Associé - Deloitte

Intervenants

Thierry BREVET, Directeur Fonds de dotation - Le Louvre • **Jean-François GALLIOT**, Président et Fondateur Fonds de dotation - Coline Opéra • **Dominique ROBERT**, Président - ALLP Fonds de dotation

9h00 - 10h30 // C03

Le schéma associatif évolue : comment travailler ensemble pour réussir son projet ?

Les enjeux de société et les contraintes qui pèsent sur les finances publiques accélèrent les mouvements de regroupement, de concentration, de coopération. Le projet associatif doit rester au centre de l'évolution de la structure, ce qui permettra d'optimiser les réponses aux questions posées, qu'elles soient d'ordre financier, juridique, opérationnel, de gouvernance, social, ... Témoignages d'acteurs associatifs.

Coordonnée par : Valérie ANFRAY-VITTON, Directrice du marché OIG (Organismes d'Intérêt Général) - Crédit Coopératif • **Maryse HAMEL**, Responsable du marché Associations - In Extenso Ile-de-France

Intervenants

Arthur ANANE, Directeur Général - Association "La Rose des Vents" • **Marco FELEZ**, Association "Les Articuluteurs" • **Jean-Philippe LEROUX**, Responsable du service juridique - In Extenso Ile-de-France • **Nicolas VERDON**, Président - Association Profession Sport et Loisirs

9h00 - 10h30 // C04

Relations associations / entreprises : innover pour renforcer les partenariats opérationnels de demain.

Le renforcement des relations entre associations et entreprises est devenu impératif pour répondre à leurs propres enjeux comme à ceux de la société. Comment répondre aux enjeux stratégiques auxquels sont confrontées les associations et les entreprises tout en favorisant un flux d'affaires ? Du mécénat à la prestation de services, le spectre des relations ouvre tout un champ permettant à chacun de développer son projet d'entreprise tout en concourant à la mise en œuvre d'initiatives innovantes.

Coordonnée par : Brigitte LESOT, Directrice générale - Chorum

Intervenants

Laurence DURAND, Directrice du développement responsable - Enseigne La Poste • **Danièle GERVAIS**, Directrice Générale - ASAD (Association de Solidarité et d'Aide au Développement) • **Charles-Benoît HEIDSIECK**, Président fondateur - Le Rameau • **Yann JOSEAU**, Directeur - CPCA Picardie (Conférence Permanente des Coordinations Associatives) • **Jean-Philippe MILESY**, Délégué général - Rencontres sociales • **Vincent TRELCAT**, Correspondant Mécénat - CRCI Picardie (Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie), Membre fondateur - Mécénat en Picardie

Le dossier de l'entreprise mécène dans le domaine culturel.

Vous avez un projet dans le domaine culturel et vous recherchez un mécène : une méthodologie rigoureuse s'impose pour maximiser vos chances de faire aboutir votre projet. Dans ce cadre, sur l'impulsion du Ministère de la Culture, les principaux réseaux d'accompagnement institutionnels en France ont réalisé en commun un guide pratique concret et innovant. Venez assister à la présentation du guide. Chacun des réseaux vous présentera également en détail son action et ses modes d'accompagnement dans le domaine du mécénat culturel. Vous aurez alors toutes les clefs du succès d'un mécénat à savoir : qui peut en bénéficier, quels sont les avantages fiscaux, comment trouver le bon projet et valoriser votre action, comment organiser son mécénat et quelles sont les formalités ?

Coordonnée par : Agnès BRICARD, Vice-Présidente - Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables

Intervenants

Edith ARNOULT-BRILL, Présidente - CNVA (Conseil National de la Vie Associative) • **François CONTENT**, Directeur Général - Apprentis d'Auteuil • **Robert FOHR**, Chef de mission Mécénat - Ministère de la Culture • **Béatrice GENOUX**, Chargée de mission Mécénat - ACFCI (Assemblée des Chambres Françaises de Commerce et d'Industrie) • **Fabienne JOURDAIN-THOMAS**, Notaire • **Cécile OSTRIA**, Directrice Générale - Fondation Nicolas Hulot • **Olivier SALAMITO**, Directeur - Infodoc

+ATELIERS PRATIQUES (30min) 9h45 – 11h00

9h45	A01	Arrêter, approuver et publier vos comptes annuels : les bonnes pratiques !	ORDRE DES EXPERTS - COMPTABLES
	A02	Les 10 points stratégiques du pilotage de votre association tout au long de l'année.	DIFFERENCE
	A03	Le financement des associations : diversification et optimisation.	EXCO
10h30	A04	TVA récupérable, le nouveau régime applicable depuis 2008. Etes-vous sûr de bien récupérer votre TVA ?	DELOITTE / IN EXTENSO
	A05	Retours d'expérience sur le nouveau Compte d'Emploi des Ressources.	ERNST & YOUNG
	A06	La gestion des réserves et des excédents de trésorerie des associations et fondations (diagnostic, solutions).	W FINANCE CONSEIL

Les Actes du Forum

Retrouvez l'intégralité des conférences sur
www.forumdesassociations.com

(disponibles sur commande à partir du 15/11/2010)

Programme complet et inscriptions sur
www.forumdesassociations.com

Conférence plénière**11h15 - 12h45 // P01****Associations et collectivités territoriales : la nouvelle donne.**

Réforme des collectivités, situation des finances publiques : Quelles relations financières par temps de crise ?
Quel impact potentiel sur les associations ? Comment s'en sortir et inventer un nouveau partenariat gagnant-gagnant ?

Coordonnée par : Hugues SIBILLE, Vice-président - Crédit Coopératif

Intervenants

Jacques HENRARD, Président - CPCA (Conférence Permanente des Coordinations Associatives)

Nicole MAESTRACCI, Présidente - FNARS (Fédération Nationale des Associations d'accueil et de Réinsertion Sociale)

Gérard MARCON, Directeur - Scène Nationale Petit Quevilly Mont Saint Aignan

Marie-Madeleine MIALOT, Vice-présidente - Région Centre

Christian SAUTTER, Adjoint au Maire de Paris

Viviane TCHERNONOG, Chargée de recherche - CNRS, Centre d'économie de la Sorbonne, Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Marc-Philippe DAUBRESSE,
Ministre de la Jeunesse et des Solidarités Actives

11h15 - 12h45 // C06**Des difficultés de trésorerie ?****Découvrez les clefs pour anticiper et les solutions pour passer le cap.**

De manière récurrente ou ponctuellement, une association peut être confrontée à des difficultés de trésorerie. Au mieux celles-ci se révèlent coûteuses en frais financiers et en énergie, au pire elles conduisent à la cessation de paiements et à la mort de l'association. Cette conférence donne toutes les clefs pour bien comprendre les différentes causes, pour surveiller les bons indicateurs et connaître les solutions. Car anticiper permet de limiter les risques de rupture... et de négocier au mieux avec ses partenaires financiers.

Coordonnée par : Denis DEMENTHON, Responsable du CNAR Financement - France Active

Intervenants

Valérie ANFRAY-VITTON, Directrice du marché des associations et organismes d'intérêt général - Crédit Coopératif • Ariel CYPEL, Directeur - Association Confluences • Brigitte GIRAUD, Vice Présidente de la CPCA (Conférence Permanente des Coordinations Associatives) • David SUES, Directeur de Nord Actif, réseau France Active

11h15 - 12h45 // C07**Nouvelles politiques budgétaires des établissements sanitaires et médico-sociaux : conséquence de la mise en place des Agences Régionales de Santé (ARS).**

Suite à la mise en place des Agences Régionales de Santé, comment évoluent le financement et les règles budgétaires et réglementaires des établissements médico-sociaux et sanitaires ? Quelles sont les conséquences à moyen et long terme pour les associations et fondations gestionnaires de ces dits établissements ?

Coordonnée par : François JEGARD, Expert-comptable - Ordre des Experts-Comptables • Alain LEVRARD, Président - Groupe de travail Associations, Fondations et Fonds de dotation - CNCC (Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes)

Intervenants

Marie-Sophie DESAULLE, Directrice de l'ARS (Agence Régionale de Santé) des Pays de Loire • Hubert ALLIER, Directeur Général - Uniopss (Union Nationale Interfédérale des Œuvres et Organismes Privés Sanitaires et Sociaux) • Gérard ZRIBI, Président - Andicat (Association Nationale des Directeurs et Cadres des ESAT) et Directeur Général - AFASER • Daniel PARENT, Directeur Général - COS (Centre d'Orientation Sociale)

11h15 - 12h45 // C08**Legs en faveur des associations et fondations : intérêts, bonnes pratiques et déontologie.**

Surtout en période de baisse des subventions et des dons, les legs sont un mode de financement stable et sûr, essentiel pour assurer la continuité de vos missions d'intérêt général. Les experts du secteur vous rappellent les règles d'éthique à adopter pour les legs, ils vous expliquent comment les développer, les sécuriser, et ils vous conseillent sur la façon d'optimiser votre partenariat avec les notaires pour plus de sécurité, d'efficacité, de sérénité dans nos relations.

Coordonnée par : Pierre LEMEE, Notaire, Ancien membre du bureau du Conseil Supérieur du Notariat

Intervenants

Bruno DELABRE, Président - Institut notarial du patrimoine et de la famille • Gwenaëlle DUFOUR, Directrice juridique et fiscale - France Générosités • Alexis VANDEVIVERE, Directeur - Adfinitas Paris

Fondations abritantes et fonds de dotation : complémentarité ou concurrence ?

Devant l'émergence rapide de nouvelles fondations abritantes et l'explosion du nombre de fonds de dotation, on peut légitimement s'interroger sur les critères à même d'aider au choix de la forme juridique la plus appropriée. L'échange d'expérience entre fonds de dotation, fondation abritante et fondation abritée permet assurément d'éclairer le positionnement et les spécificités de chacun et de mieux cerner ce qui a pu guider à un moment donné le choix pour telle ou telle structure : visibilité, simplicité, rapidité, fiabilité, notoriété...? Autant d'interrogations auxquelles ces échanges croisés permettront de répondre.

Coordonnée par : Catherine VIALLE, Avocat - Ernst & Young, Société d'Avocats

Intervenants

Corinne DEGOUTTE, Directrice - Fondation ParisTech, Directrice Développement - ParisTech • Les représentants d'une fondation abritée et d'un fondst de dotation

Employeurs associatifs : comment sécuriser vos pratiques en matière de gestion sociale face à l'actualité récente ?

Est-il encore possible d'avantager différemment les cadres et les non cadres ? Des risques encourus aux marges de manœuvre des employeurs pour valider certaines pratiques ou pour limiter les incidences financières : tour d'horizon des impacts de la jurisprudence récente. Êtes-vous concernés par la mise en œuvre de la portabilité des garanties santé et prévoyance de vos salariés ? Quels en sont les enjeux ? Quelles sont les modalités pratiques de mise en œuvre ? Quelles sont vos nouvelles obligations face aux droits de vos salariés en matière de DIF ? Quels sont les salariés concernés par la portabilité du DIF ? Quelle est l'étendue de leurs droits ?

Coordonnée par : Pascal LEVIEUX, Expert-comptable, Responsable National Economie sociale - In Extenso • Josiane XAVIER, Attachée de direction chargée du droit et des affaires sociales – Chorum

Intervenants

Arnaud BRIZE, Chargé de mission Formation - Adessa à Domicile, Fédération Nationale • **Sédalom FOLLY**, Conseillère technique emploi, formation et dialogue social - USGERES (Union de Syndicats et Groupements d'Employeurs Représentatifs dans l'Economie Sociale) • **Elodie TABEL-DIFFAZA**, Responsable Nationale Gestion Sociale - In Extenso

+ATELIERS PRATIQUES (30min) _____ 11h15 – 13h30

11h15	A07	D'une bonne gouvernance à la responsabilisation des dirigeants des associations à objet sportif.	FIDUCIAL
	A08	Paiements par Internet : des solutions adaptées pour les associations.	PAYPAL
12h00	A09	Les regroupements dans le secteur sanitaire et social : enjeux politiques et stratégiques ?	DELSOL AVOCATS
	A10	Villages de vacances associatifs : nouvelles procédures de classement en détail.	JURIS ASSOCIATIONS
13h00	A11	Piloter ses missions sociales et rendre compte de l'utilisation des fonds confiés.	FIDECIA
	A12	Fondations et fonds de dotation : l'essentiel.	CREDIT COOPERATIF
	A13	Evolution du statut du volontaire et dispositifs dédiés.	CHEQUE DEJEUNER

14h00 - 15h30 // C11

Subventions ou commande publique : avantages et inconvénients de chaque formule. Comment sécuriser ses choix et éviter le risque de contentieux ?

51% des ressources financières des associations relèvent du public et plus de 33% des projets passent par les marchés publics. Pourquoi cette répartition ? Quels sont les avantages et les inconvénients de chaque formule ? Comment sécuriser ses choix et éviter le risque de contentieux ? Comment éviter la requalification des conventions de subventionnement en marchés publics ? Argumentation juridique et exemples concrets. Le Tribunal administratif de Limoges, en mai 2010, n'a pas hésité à requalifier en marché public les subventions versées par le Conseil Régional du Limousin notamment dans le secteur de la formation, avec annulation des décisions et risque pénal pour délit de favoritisme.

Coordonnée par : Agnès BRICARD, Vice-présidente - Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables

Intervenants

Charles-Aymeric CAFFIN, Chef du bureau du développement et de la vie associative, du volontariat et du bénévolat - Ministère de la Jeunesse et des Solidarités Actives • **Brigitte CLAVAGNIER**, Avocat, Directeur scientifique de la rédaction - Juris associations • **Jean-Marc PEYRICAL**, Avocat - Paris, Maître de conférence des Universités

14h00 - 15h30 // C12

Ouverture des secteurs de l'enseignement supérieur et hospitalier vers un financement d'ordre privé : structuration de la recherche de fonds, partage d'expériences et de bonnes pratiques.

Les récentes évolutions législatives (réformes des universités et du secteur hospitalier) impactent et vont impacter fortement l'évolution de ces secteurs tant sur le plan de l'organisation que du financement. Ainsi la possibilité donnée aux universités et aux hôpitaux de créer des fondations pour développer le mécénat et de lever des fonds privés constitue un challenge que les acteurs devront relever dans un contexte en pleine évolution. L'enseignement supérieur et le secteur hospitalier partagent et vont partager de plus en plus les mêmes interrogations, les mêmes pratiques et les mêmes difficultés.

Coordonnée par : Philippe-Henri DUTHEIL, Avocat Associé Directeur national du secteur non marchand - Ernst & Young, Société d'Avocats

Intervenants

Michèle HANNOYER, Conseiller juridique, Directeur de projet au ministère délégué à la Recherche, Direction de la Technologie • **Yvanie CAILLE**, Directrice Générale - Fondation UPMC (Université Pierre et Marie Curie)

14h00 - 15h30 // C13

Comment optimiser la transparence des associations et fondations ?

La transparence est un terme en vogue. Est-ce une simple mode ? Quelle utilité pour les associations et fondations ? La demande est-elle la même pour tous les types d'organisations ? Les contraintes de coût et la diversité des publics rendent l'exercice délicat et onéreux pour les organisations. Comment peuvent-elles optimiser ? Jusqu'où doit-on aller ?

Coordonnée par : Michel SOUBLIN, Administrateur - Ligue nationale contre le cancer, Ancien Président - Comité de la Charte

Intervenants

Gérard DE LA MARTINIÈRE, Président - Comité de la Charte • **Yvan LEVAÏ**, Journaliste • **Olivier TCHERNIAK**, Président - ADMICAL (Association pour le Développement du Mécénat Industriel et Commercial) • Avec le témoignage d'une association / fondation faisant appel à la générosité du public.

14h00 - 15h30 // C14

La qualité au cœur du dynamisme associatif.

La qualité est au cœur du projet associatif : elle le fonde, l'inspire et ne peut être dissociée des services ou des produits proposés. Pour répondre aux exigences croissantes de nos concitoyens, elle est plus que jamais essentielle à la réalisation du projet associatif et à la satisfaction de tous les acteurs concernés. Le débat ouvert à l'occasion de cette conférence concrétisera l'étude conduite par DELOITTE et l'APREDS dont les résultats seront publiés début 2011.

Coordonnée par : Jean-Pierre VERCAMER, Associé - Deloitte

Intervenants

Hubert ALLIER, Directeur Général - UNIOPSS (Union Nationale Interfédérale des œuvres et Organismes Privés Sanitaires et Sociaux) • Vice Président - CPCA (Conférence Permanente des Coordinations Associatives) • **Olivier BONED**, Secrétaire Général - CJDES (Centre des Jeunes Dirigeants de l'Economie Sociale) • **Hélène DRANSSART**, Présidente - IDEAS (Institut de Développement de l'Ethique et de l'Action pour la Solidarité) • **Guy TCHERNONOG**, Chargé de mission - APREDS (Association Pour la Recherche et l'Etude des Dynamiques Sociales)

14h00 – 15h30 // C15

Agir pour l'emploi, l'accompagnement des Petites et Moyennes Associations employeurs (PMA)

Partageant une vision de l'emploi au service du projet associatif, l'AVISE, la CPCA, le RNMA, l'USGERES, Chorum et le Crédit Coopératif ont initié une démarche en vue d'améliorer la qualité de soutien à l'accompagnement des micro-employeurs associatifs. Pour ce faire, un diagnostic de terrain a recensé les réalités des pratiques d'emploi des PMA, suivi d'un recueil de propositions émanant d'accompagnateurs. Deux constats majeurs se sont révélés : il existe une réelle diversité des pratiques de soutien aux microstructures et peu de références partagées sur l'emploi et la fonction employeur. Comment articuler les différentes ressources pour accompagner un emploi de qualité au service du projet associatif ?

Coordonnée par : Claire BESSON, Directrice des PMA - Crédit Coopératif • Brigitte LESOT, Directrice Générale - Chorum

Intervenants

Sandrine ABOUBADRA, Responsable du programme "Dispositif Local d'Accompagnement" (DLA) - AVISE • Henri BUSNEL, Délégué National - Réseau National des Maisons des Associations • Frédéric CORNU, Directeur - ADDEL (Association pour le Développement d'une Dynamique de l'Economie Locale), Co-fondateur - Club AssoEmploi • Yann JOSEAU, Délégué général - CPCA Picardie (Conférence Permanente des Coordinations Associatives) • Témoignage d'une association accompagnée

14h00 – 15h30 // C16

5 associations défendent leurs projets en direct !

Savoir se présenter, comment convaincre vos futurs partenaires, argumenter et défendre votre projet face à des investisseurs...

Dans le cadre du concours du fonds de dotation DELSOL AVOCATS, assistez en direct au grand oral de 5 associations face à un jury de professionnels.

Pour faire partie des projets sélectionnés : dépôt de candidature avant le 30 septembre sur forumdesassociations.com

Coordonnée par : Laurent BUTSTRAEN, Avocat associé - Delsol Avocats

ATELIERS PRATIQUES (30min) 14h00 – 16h15

14h00	A14	Comment accueillir et animer ses bénévoles ? L'utilisation du Passeport bénévole, outil de GRH pour les associations.	FRANCE BENEVOLAT
15h00	A16	Les questions les plus fréquentes des dirigeants d'associations : palmarès et solutions.	VOTRE-EXPERT-DES-ASSOCIATIONS.FR
	A17	Comment convaincre un mécène ?	IN EXTENSO
15h45	A18	Organisations syndicales : actualité de la certification des comptes.	CNCC
	A19	Les risques psychosociaux : démarches et outils de prévention.	CHORUM
	A20	Restructurations d'associations : quels enjeux ?	LAMY-EDITIONS DALIAN

+ Programme complet et inscriptions sur www.forumdesassociations.com +

Conférence plénière

16h15 - 17h45 // P02

Les nouvelles relations associations / entreprises peuvent-elles contribuer au développement durable ?

Face aux défis environnementaux et sociaux de la planète, de nouveaux partenariats locaux s'inventent entre les entreprises, les associations et les fondations. Les entreprises s'appuient davantage sur les associations et fondations pour répondre à de nouvelles attentes des investisseurs et des consommateurs en matière de développement durable. Des formes nouvelles de mécénat et de philanthropie se développent dans le monde, encouragées par des dispositifs juridiques et fiscaux très attractifs. Enfin, des "social business" se multiplient, pour lutter contre la pauvreté, donner accès à l'eau, aux médicaments, à l'éducation, protéger l'environnement etc. Le développement durable passe-t-il donc par un New Deal entre entreprises et associations / fondations ? Peut-on imaginer une alliance nouvelle entre le capitalisme et le secteur à but non-lucratif pour sauver la planète ?

Coordonnée par : Virginie SEGHERS, Spécialiste du mécénat et de la responsabilité sociale des entreprises

Intervenants

Frédéric DALSACE, Titulaire de la Chaire Danone "Social Business / Entreprise et Pauvreté" - HEC (Hautes Etudes de Commerce)

Olivier GILBERT, Délégué aux Innovations Sociales - Veolia Environnement

Florence RODET, Secrétaire Générale - Fondation entreprise RATP

Aziz SENNI, Co-fondateur - BAC (Business Angels des Cités), Fondateur - ATA (Alliance Transport et Accompagnement)

Charles-Edouard VINCENT, Directeur - Emmaüs Défi

16h15 - 17h45 // C17

Diversification des ressources financières des associations : vers de nouveaux moyens et modes de financement.

Le désengagement de l'Etat et des collectivités territoriales, la complexité des appels à projet conduisent les associations à rechercher une diversification et un accroissement de leurs ressources. De la démarche marketing au partenariat d'entreprise, les associations doivent être innovantes.

Coordonnée par : Paul PRUD'HOMME, Co-président de la commission secteur non marchand-secteur public - CNCC (Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes)

Intervenants

Alexandre BIZAILLON, Co-président de la commission secteur non marchand-secteur public - CNCC (Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes) •

Thierry CURRIVAND, Trésorier - Fonds Responsable Renault • **Hélène DRANSSART**, Présidente - IDEAS (Institut de Développement de l'Ethique et de l'Action pour la Solidarité)

16h15 - 17h45 // C18

Facebook, Twitter et les associations ... Web 2.0 et les réseaux sociaux : de nouveaux leviers de mobilisation.

Quels sont les atouts des nouvelles technologies ? Comment les réseaux sociaux et le web participatif peuvent-ils être de nouveaux leviers de mobilisation pour se faire connaître, gagner en notoriété, susciter l'adhésion et attirer des bénévoles de façon ponctuelle et massive ? Exemples d'applications et témoignages d'associations.

Coordonnée par : Carole BABIN-CHEVAYE, Responsable communication numérique, Generali France - Site generation-en-action.com

Intervenants

Dominique PIOTET, Auteur d'ouvrages sur le web, Spécialiste des usages liés aux nouvelles technologies et aux réseaux sociaux.

16h15 - 17h45 // C19

L'observation de la vie associative : Pourquoi ? Pour qui ? Comment ?

On dénombre aujourd'hui plus d'un million d'associations actives. Mais quel est leur poids économique, social ? Quelles sont leurs ressources ? Par qui sont elles créées, pourquoi ?... De quels outils d'observation disposons-nous et répondent-ils aux besoins de l'ensemble des acteurs de la vie associative ? Quelle observation pour quels objectifs ? Autant de sujets que nous vous proposons d'évoquer ensemble sous le regard de scientifique, journaliste, représentants des pouvoirs publics et de collectivités territoriales.

Coordonnée par : Yves DELBANCUT, Directeur des Personnes Morales - MAIF

Intervenants

Henri BUSNEL, Délégué National - RNMA (Réseau National des Maisons des Associations) • **Alain DETOLLE**, Rédacteur en chef - AME

(Association Mode d'Emploi) • **Renaud GAUTRON**, Représentant - Direction Départementale de la Cohésion Sociale et de la Protection des populations des Deux Sèvres • **Axelle LEGO**, Adjointe au Maire de Mulhouse, Déléguée à la vie associative • **Viviane TCHERNONOG**, Chargée de recherche - CNRS, Centre d'économie de la Sorbonne, Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Les bénévoles, capital humain des associations, richesse pour la société civile et pour les entreprises.

La gestion de la richesse humaine que représentent les bénévoles est au cœur des préoccupations des associations : comment optimiser leur recrutement, leur implication dans le projet associatif ? Comment les former, les valoriser, les fidéliser ?

Le cas particulier des jeunes retraités est exemplaire de la nécessité d'innover dans ce domaine. L'augmentation prévue du nombre de retraités peut constituer une opportunité pour faire face à l'augmentation des besoins sociaux. Nombre d'entre eux sont en effet prêts à s'impliquer auprès des associations pour donner un sens à leur nouvelle vie. Les entreprises ont tout intérêt à faciliter leur transition entre travail et une retraite utile. Les associations devront mettre en oeuvre des pratiques adaptées aux besoins de cette population, qui ne sont pas ceux des bénévoles d'hier.

Coordonnée par : Antoine VACCARO, Président - Cerphi

Intervenants

Sylvie BANOUN, Sous-directrice de la vie associative et de l'éducation populaire - Ministère de la Jeunesse et des Solidarités Actives • **Raffi HAWASSIAN**, Responsable Réseau en charge du recrutement des bénévoles - AFM (Association Française contre les Myopathies) - TELETHON • **Nathalie JAUD DE LA JOUSSELINIÈRE**, Responsable Bénévolat - ADIE (Association pour le Droit à l'Initiative Economique) • **Jean-Louis LEROUX**, Président - Jubilation, transition pour une retraite utile • **Elisabeth PASCAUD**, Présidente - France Bénévolat Paris

ATELIERS PRATIQUES (30min) 16h30 – 17h45

16h30	A21	Concevoir votre rapport d'activité comme un outil de communication au service du développement de votre association.	DIFFERENCE
	A22	Le DLA : un appui opérationnel pour renforcer sa fonction d'employeur.	AVISE
	A23	Fondations abritées, mode d'emploi.	FONDATION DE FRANCE
17h15	A24	Emplois partagés en économie sociale et solidaire : innovation sociale ?	GROUPEMENT D'EMPLOYEURS EMERGENCES
	A25	Organiser et vendre des voyages et séjours par une association.	JURIS ASSOCIATIONS
	A26	Comment construire mon projet de subvention avec les pouvoirs publics ?	BUREAU DU DEVELOPPEMENT DE LA VIE ASSOCIATIVE, DU VOLONTARIAT ET DU BENEVOLAT

+ CLOTURE DU FORUM 17H45 - 18H30



Les coups de cœur 2010

Cet événement mettra à l'honneur 5 partenariats originaux et réussis entre associations et entreprises

+ Programme complet et inscriptions sur www.forumdesassociations.com +

Informations pratiques

Jeudi 28 octobre • 8h30 - 19h00

Palais des Congrès • Niveau 3 (Hall Havane)
2, place de la Porte Maillot • Paris 17ème

Moyens d'accès

En voiture :

Boulevard périphérique, accès direct Porte Maillot • Parking sous le Palais des Congrès

En métro / RER :

Métro ligne 1 – Station Porte Maillot • RER C – Station Neuilly / Porte Maillot

En bus :

Lignes 82, 73, 43, 244, PC1, PC3

Réductions sur titres de transport

SNCF :

Demandez votre "ficheet congrès" en téléphonant au 01 44 88 46 31
et bénéficiez de 20% de réduction sur un trajet A/R en le présentant dans les gares
ou agences de voyages.

AIR France - KLM :

Jusqu'à 47% de réduction sur le plein tarif (soumis à conditions).
Pour obtenir les tarifs préférentiels :
www.airfranceklm-globalmeetings.com

Référence à citer : **09780AF**
(Validité entre le 23/10/2010 et le 02/11/2010)

Renseignements & inscriptions

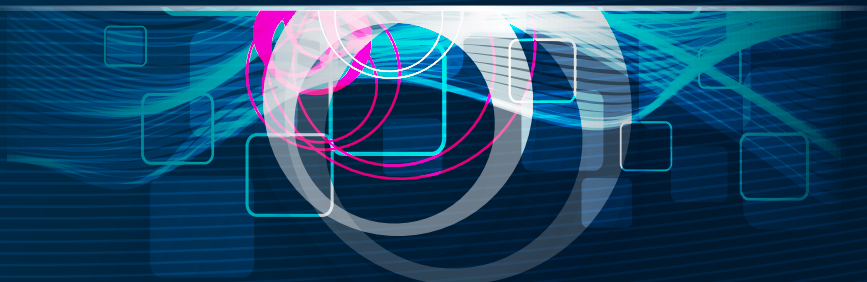
Site internet : www.forumdesassociations.com

Tél : 01 44 88 46 31

Tarifs :

295€ TTC par personne comprenant l'accès aux conférences,
ateliers et espaces rencontres.
Tarif préférentiel et conditions de participation sur :
www.forumdesassociations.com

5^{ème} Forum National des Associations et Fondations



Un événement  Groupe **Les Echos**

Les Echos

investir

radio classique

capital**finance**

Enjeux
Les Echos

Salon des
Entrepreneurs

Les Echos
ENTREPRENEUR

arléa

connaissance
ARTS

Les Echos
de la franchise.com
et du COMMERCE ASSOCIÉ